



Der **Co-ordinator** (Koordinator) führt ein Team auf ein gemeinsames Ziel hin. Er kontrolliert das Team, erkennt schnell die jeweiligen Talente der Teammitglieder und setzt sie entsprechend ihren Fähigkeiten für das Ziel gewinnbringend ein.



**Shaper** (Macher) sind normalerweise gute Manager, weil sie etwas bewegen und mit Druck nach vorne bringen. Ihre Aufmerksamkeit gilt dem Setzen von Zielen und Schaffen von Prioritäten. Sie versuchen, dem Projekt ihren Stempel aufzudrücken und drängen auf schnelle Aktionen.



Der **Plant** (Erfinder) ist ein kreativer und fantasievoller Kopf, eine Quelle origineller Lösungen. Er liefert mit seinem unorthodoxen Denken voranbringende Ideen, Strategien und Ansätze, aus denen das Team neue Problemlösungen und Vorgehensweisen entwickeln kann.



Der **Monitor-Evaluator** (Beobachter) ist ein Analyst mit gutem Urteilsvermögen. Er untersucht mal besonnen, mal stur die Ideen und Vorschläge der anderen und wägt Pro und Kontra ab. Ein guter Beobachter liegt selten falsch.



Der **Company Worker** (Umsetzer) ist praktischer Organisator, der effizient, systematisch und methodisch arbeitet. Er setzt Konzepte und Pläne in praktische Abläufe um und führt Pläne systematisch und effizient aus. Er erledigt, was getan werden muss.



Der **Team Worker** (Teamarbeiter) ist der interne Förderer. Er fördert die Teammitglieder in ihren Stärken und unterstützt sie bei ihren Schwächen. Er geht auf die Leute ein, verbessert die Kommunikation zwischen den Teammitgliedern und unterstützt den Teamgeist.



Der **Resource-Investigator** (Wegbereiter) knüpft externe Kontakte, die dem Team nützlich sein könnten. Er ist der kreative Vermittler. Er erforscht und berichtet gerne über Ideen, Entwicklungen und Ressourcen außerhalb des Teams und führt anschließend Verhandlungen.



Der **Completer-Finisher** (Perfektionist) garantiert genaue und pünktliche Lieferung. Er ist dort unabkömmlich, wo Aufgaben ein hohes Maß an Genauigkeit und Konzentration verlangen. Er sorgt für ein Gefühl der Dringlichkeit in allen Dingen und ist gut im Einhalten von Vorgaben.